



World Sailing

# Stratégie de durabilité

7 Novembre 2016



# La Vision de World Sailing

Un monde dans lequel:

Des millions de personnes se passionnent pour la voile

Le sport, la technologie et les forces de la nature se marient de façon unique

Nous travaillons tous à protéger les eaux de la planète





# La Mission de World Sailing

- Faire de la voile un sport encore plus passionnant, accessible à tous dans sa pratique et par le spectacle qu'il offre. Et utiliser notre rayonnement et notre influence pour favoriser un avenir durable pour notre sport et préserver les eaux de la planète.
  - Créer et organiser des compétitions passionnantes pour mettre en valeur la puissance naturelle que dégagent les sports véliques.
  - Construire une identité et une image forte de la voile – en utilisant nos principales qualités pour communier avec le public et lui offrir un sport à vivre intensément.
  - Créer un programme de durabilité crédible qui maximise l'influence positive que peut avoir la communauté vélique sur notre environnement.





Le sport, parfaite harmonie de la  
technologie et de la nature





# Que signifie la durabilité dans la voile?

Diriger les pratiques et les comportements des pratiquants et des organisations qui développent ce sport en intégrant les besoins des générations futures et en fournissant une plateforme sportive équitable de haut niveau basée sur des principes éthiques forts, impliquant activement les parties intéressées et curieuses des décisions et des activités qui ont un impact social, économique et environnemental.

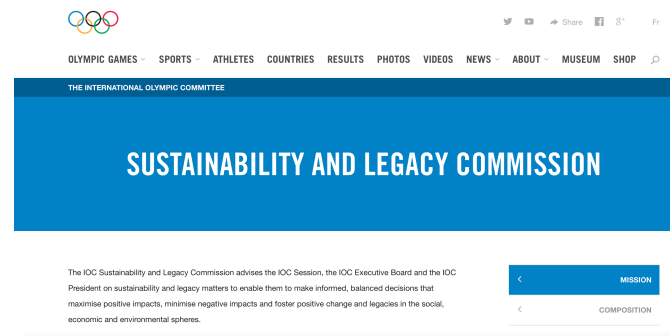
# Pourquoi développer une stratégie de durabilité?

- S'assurer que World Sailing, ses organisations membres et partenaires disposent d'un cadre pour offrir des avantages tangibles aux trois grands piliers de la durabilité qui sont **l'environnement, le social et l'économique**.
- Voici les principaux avantages :
  - Une meilleure gestion des risques sociaux et environnementaux
  - Une utilisation efficace des ressources et une réduction des coûts d'exploitations permettant un plus grand investissement dans le sport
  - Rendre la voile plus séduisante pour les partenaires financiers
  - Mettre la durabilité au cœur du développement de la voile
  - Être un acteur leader du développement du sport durable dans le cadre de l'Agenda 2020 du COI





# Exemples d'initiatives déjà en cours au sein de la Voile





A dynamic photograph of two female athletes in a small sailboat, likely during a competition. The athletes are wearing racing gear, including caps and sunglasses. The boat is tilted, and the water is splashing around them. Large, semi-transparent geometric shapes in teal and yellow are overlaid on the image, creating a modern, graphic look. The text "Stratégie de durabilité" is written in white, sans-serif font across the middle of the image.

# Stratégie de durabilité



# Introduction

- World Sailing s'articule autour de la **durabilité économique, environnementale et sociale** pour définir son nouveau positionnement stratégique du sport
- Cette stratégie est soutenue par des preuves et des données précises, des objectifs et des cibles clairs ainsi que des rapports ouverts et transparents pour faciliter l'engagement des parties prenantes
- Le point de départ de cette stratégie a été l'identification des **risques** et des **opportunités** découlant des activités de World Sailing en termes de durabilité
- Le classement des risques et des opportunités a permis d'identifier 8 objectifs pour conduire la première phase de mise en œuvre de la stratégie durable de World Sailing ; un programme de travail correspond à chaque objectif
- World Sailing vise à devenir un catalyseur de changement à travers le sport, en apportant des ressources et un cadre à la communauté vélique au sens large

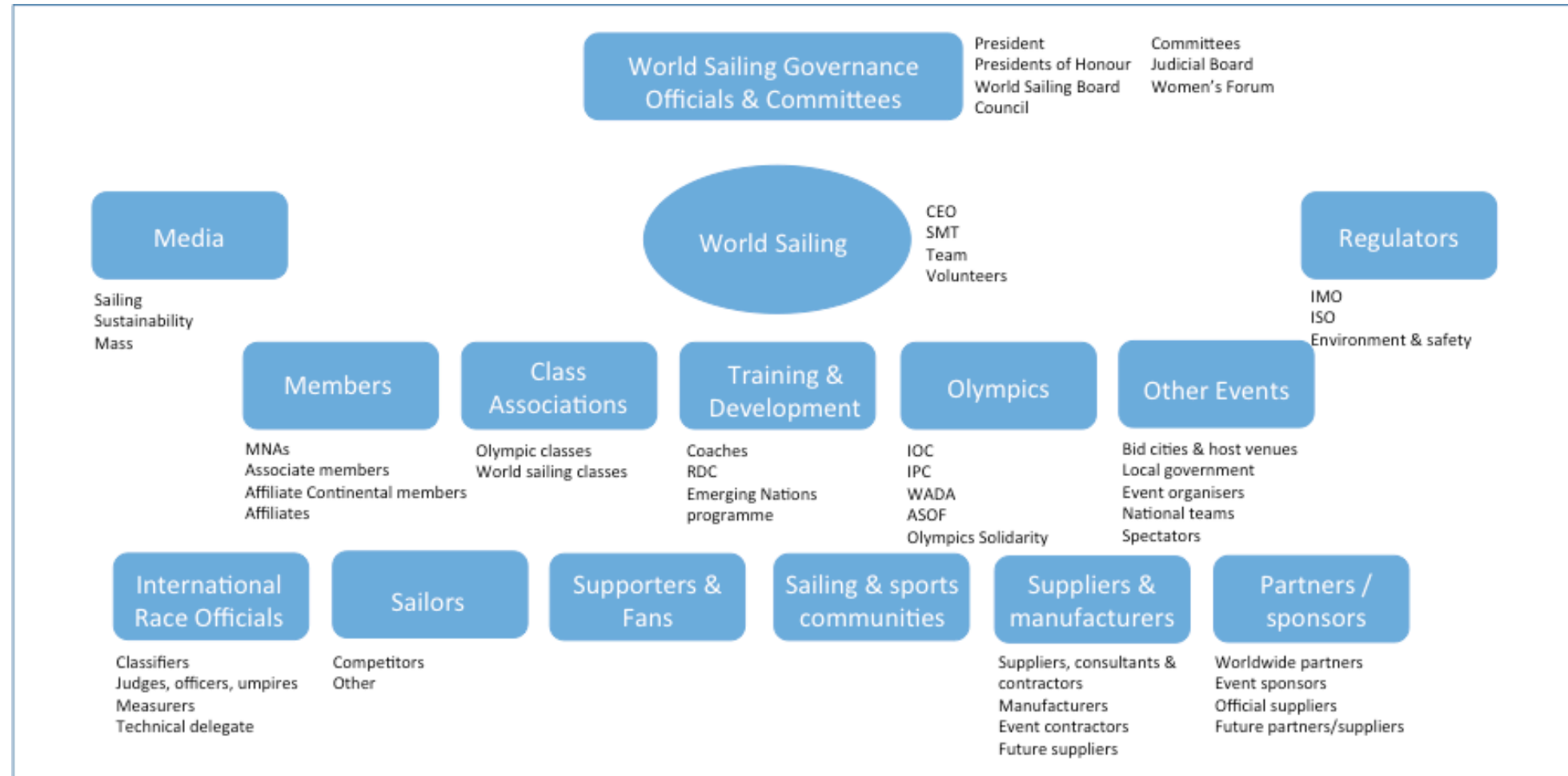
# Objectifs

1. Protéger et améliorer la qualité des plans d'eau de navigation en général
2. Promouvoir la recherche sur l'impact de la navigation sur l'environnement
3. Encourager une approche solide et cohérente de la durabilité à travers le sport et ses industries partenaires et de soutien
4. Réduire l'empreinte carbone de World Sailing et promouvoir l'optimisation des ressources dans l'ensemble du sport
5. Créer une base économique solide pour World Sailing et le sport
6. Proposer et promouvoir des environnements de travail sécurisants et collaboratifs
7. Développer des activités ouvertes et diversifiées, promouvoir la voile pour la rendre accessible à tous
8. Souligner les avantages et l'importance de la durabilité. Faciliter l'engagement des parties prenantes dans la mise en œuvre de cette stratégie.



- World Sailing prévoit la création d'une **Commission de Durabilité** (sous réserve de l'approbation du Conseil de World Sailing) pour conseiller sur l'élaboration de sa vision de la durabilité (Agenda 2030), sa stratégie et sa mise en œuvre pratique à travers le sport. Cette Commission sera un organe consultatif d'experts mondiaux issus du milieu sportif ou non.
- Le Conseil de World Sailing sera responsable de la prise de décision globale et de la supervision des politiques de développement du programme
- Le Bureau Exécutif de la Voile Mondiale est responsable de la mise en œuvre des projets spécifique de durabilité, en collaboration avec les structures existantes des Comités de World Sailing
- Un responsable de la durabilité sera nommé à World Sailing pour agir en tant que directeur de programme

# Parties



# 8 thématiques significatives de durabilité

Activités qui se traduisent par un impact économique, social ou environnemental représentant un risque ou une opportunité de durabilité:

1. Développement du sport : mettre en place des programmes qui fournissent un cadre d'entraînement, promouvoir la diversité et l'accessibilité dans le sport
2. Des normes techniques sur la fabrication des équipements et les associations de classe
3. Les actions du Bureau Exécutif, de l'administration générale jusqu'à l'organisation de la conférence annuelle
4. Organisation et validation des Championnats du Monde, des Jeux Olympiques et des Sailing World Cup
5. Définition et maintien des normes de concurrence : régulation de la concurrence et établissement des règles de course à la voile et garantie du fair-play
6. Communications favorisant la voile, les compétiteurs et les initiatives de durabilité à travers les adhérents de World Sailing
7. L'engagement des partenaires attire des sponsors pour soutenir la mission de World Sailing
8. Contrats fournisseurs pour l'approvisionnement de biens et de service

# Traiter les enjeux – programme et projets

- #1 Système de gestion de la durabilité de World Sailing
- #2 Promouvoir la durabilité à travers les événements
- #3 Favoriser la durabilité grâce à des sites de navigation durables
- #4 Assurer la durabilité grâce à des normes techniques
- #5 Programme de formation à la durabilité
- #6 Favoriser une plus grande durabilité par l'intermédiaire des MNC, des CA et des événements
- #7 Collecte de données et rapports





# #1 Système de gestion de la durabilité de World Sailing

Projet #1	Élaborer, mettre en œuvre et obtenir la certification ISO 20121 pour le Système de Gestion de la durabilité de World Sailing (SMS)
Portée	Toutes les activités dans lesquelles World Sailing a un contrôle direct et celles où elle exerce une influence qui contribue à la durabilité environnementale, sociale et économique
Chronologie	Commencé le troisième trimestre 2016 avec pour objectif une certification au deuxième trimestre 2017
Pilotage	Le directeur de World Sailing
Activités	Identifier les problèmes, les risques et les opportunités, développer et formaliser la politique de durabilité de World Sailing, élaborer la stratégie mondiale de durabilité de la voile, définir les indicateurs clés de performance, identifier les zones prioritaires d'action et les étapes importantes, établir des plans de travail pour les produits finis, allouer des responsabilités, surveiller, veuille à l'examen des leçons apprises, communiquer l'apprentissage et les résultats aux parties prenantes internes et externes et améliorer concrètement le système de gestion
Les parties prenantes	Conseil World Sailing, Commissaires, Staff, MAN, Classes, CA
Livrables	Signature de la politique et de la stratégie en matière de durabilité, objectifs opérationnels accompagnés de plans de travail liés à la prestation des services, suivis par des indicateurs de performance clés mesurables. Soutenir la documentation avec des priorités, des procédures de gestion, un manuel opérationnel, une stratégie de communication
Principaux indicateurs de performance	Obtenir et conserver la certification ISO 20121 en répondant à 100 % aux exigences
Résultats	World Sailing a fait l'objet d'une vérification indépendante en conformité avec l'ISO 20121 et a la certitude qu'elle respecte voir dépasse les normes de l'industrie en matière de gestion de la durabilité

# #2 Promouvoir la durabilité à travers les événements



Projet #2	Promouvoir la durabilité à travers les événements
Portée	Contrôle direct : Tous les événements organisés ou soutenus par World Sailing Influence : Tous les événements de voile, du niveau des clubs jusqu'au niveau international
Chronologie	Commencé le 3e trimestre 2016. Objectif de certification à la fin du deuxième trimestre 2017 Début premier trimestre 2017. Fin 4e trimestre 2017
Pilotage	World Sailing Director of Events
Activités	Examiner les normes existantes, identifier les exigences de World Sailing pour établir une norme, développer et tester un prototype lors d'événements cibles, évaluer les résultats et affiner la norme, planifier et assurer la communication et l'engagement avec les parties prenantes concernées, développer un guide des meilleures pratiques, élaborer une méthodologie d'assurance, établir des indicateurs clés de performance et des cibles pour les événements, établir des normes et des rapports sur le système et le processus, évaluer les réalisations et les mettre en œuvre lors des événements World Sailing, promouvoir et partager les meilleures pratiques
Les parties prenantes	Conseil World Sailing, Commissaires, Staff, MAN, Classes, Cas, Organisateurs d'événements, Gérants, Hôtes, Commanditaires, Officiers de Course, Participants
Livrables	Norme d'événements durables certifiés World Sailing, directives sur les meilleures pratiques, rapports
Principaux indicateurs de performance	Objectifs et cibles adaptés au type d'événement, engagement démontrable avec les organisateurs d'événements, augmentation progressive du nombre d'événements certifiés par World Sailing
Résultats	Une proportion croissante d'événements soutenus par World Sailing démontre un engagement envers la durabilité

## #3 Favoriser la durabilité grâce à des sites de navigation durables

Projet #3	Développer et introduire un standard pour les destinations durables World Sailing
Portée	Contrôle direct : Niveau de durabilité requis pour les événements organisés dans le cadre des événements durables World Sailing Influence: Gestion de sites dans les clubs et les centres de formation dans les MNA et autres sports
Chronologie	Début premier trimestre 2017 Fin deuxième trimestre 2018
Pilotage	Directeur des Opérations Commerciales World Sailing
Activités	Examiner les meilleures pratiques existantes et les normes existantes et identifier les exigences de World Sailing pour établir une norme. Testez les lieux clés (clubs et centres de formation) et les finaliser pour publication. Élaborer une méthodologie d'assurance et des documents d'orientation sur les pratiques exemplaires. Élaborer des indicateurs clés de performance (KPI) et des moyens et des normes de rapport. Élaborer un plan de déploiement et le mettre en œuvre
Les parties prenantes	Conseil World Sailing, commissaires, MNA, gestionnaires de sites et de services et fournisseurs
Livrables	Publication des normes, guide de bonnes pratiques et mise en œuvre du plan. Plan d'engagement et de formation
Principaux indicateurs de performance	Maturité durable des sites, nombre de sites certifiés aux normes
Résultats	Les proportions croissantes des sites World Sailing démontrent leur engagement envers la durabilité

# #4 Assurer la durabilité grâce à des normes techniques

Projet #4	Développer un standard technique World Sailing à utiliser dans tous les marchés World Sailing et promouvoir son adoption à travers l'industrie de la voile
Portée	Fabricants d'équipement nautique, fabricants de bateaux, associations de classe
Chronologie	Début premier trimestre 2017 Fin quatrième trimestre 2018
Pilotage	Directeur de la technique et du larg
Activités	Examiner les normes existantes et identifier les possibilités d'élargissement afin de refléter des critères de durabilité plus larges. Proposer des changements aux normes existantes et identifier un programme de changement d'étape pour «Travailler avec World Sailing», tester et affiner de nouvelles normes et de conseils à destination du public, examiner les méthodes d'assurance existantes. Planifier et assurer la communication et l'engagement avec les parties prenantes pertinentes, élaborer des directives sur les meilleures pratiques, établir des indicateurs clés de performance et des cibles, établir un système de rapports et des processus, évaluer les réalisations et promouvoir et partager les meilleures pratiques. Suivre ces améliorations dans l'industrie et constituer un rapport
Les parties prenantes	Chaîne d'approvisionnement, Fabricants, Associations de classe, Comités d'équipement
Livrables	Norme technique proposée, norme publiée, guide et modèles de bonnes pratiques, matériel de soutien pour les principaux fabricants de voilier souhaitant intégrer le programme standard d'amélioration continue
Principaux indicateurs de performance	Maturité de durabilité des membres de World Sailing et des fabricants et fournisseurs de voiliers participant à « Travailler avec World Sailing »
Résultats	World Sailing peut démontrer qu'elle réfléchit de plus en plus sa politique de durabilité dans ses propres procédures de passation des marchés et qu'elle contribue activement à influencer les fabricants et fournisseurs de matériel de navigation pour qu'ils deviennent des défenseurs de la durabilité



# #5 Programme de formation à la durabilité

Projet #5	Accroître la sensibilisation en mettant sur pied des programmes de formation adaptés à divers aspects de la durabilité à toutes les organisations partenaires
Portée	Membres de World Sailing et des groupes affiliés, membres de MNA, opérateurs événementiels, fabricants et associations de classe
Chronologie	Premier trimestre 2017, Fin premier trimestre 2018
Pilotage	Directeur des Opérations Commerciales World Sailing
Activités	Établir des objectifs pour le programme de formation et un modèle de maturité pour évaluer et planifier le développement de faisabilité, identifier les lacunes dans les compétences et les besoins de formation, élaborer des objectifs d'apprentissage, des matériaux et des programmes, élaborer un mécanisme de prestation, établir un niveau de sensibilisation à la durabilité et l'observer.
Les parties prenantes	World Sailing et membres de l'organisation
Livrables	Evaluation des manques de compétences et des besoins de formation sous-tendus par le modèle de maturité, les objectifs et les programmes de formation, le matériel de formation, le suivi de la satisfaction de la formation, le sondage sur la sensibilisation à la durabilité
Principaux indicateurs de performance	Prise en charge de la formation, satisfaction des participants, sensibilisation à la durabilité
Résultats	World Sailing est assuré que tout son personnel et ses membres actifs disposent des connaissances et des compétences nécessaires pour s'acquitter efficacement de leur rôle conformément à la politique de durabilité de World Sailing

## #6 Favoriser une plus grande durabilité par l'intermédiaire des MNC, des CA et des événements

Projet #6	Soutenir la communauté de la voile pour s'engager davantage dans les stratégies de durabilité et encourager leur adoption de la Vision de la Durabilité de World Sailing à travers un partenariat avec les MNA (députés), les associations de classe et les organisateurs d'événements.
Portée	Atteindre les objectifs de durabilité au niveau local, régional et national
Chronologie	Début quatrième trimestre 2016 puis à suivre
Pilotage	World Sailing Chief Commercial Officer
Activités	Établir la base de référence et les critères d'engagement, élaborer un programme d'engagement ciblé, établir un groupe de travail sur le développement durable mondial et concevoir puis mettre en œuvre un programme d'engagement général qui recouvre les objectifs ciblés avec des MNA, des CA et des organisateurs d'événements
Les parties prenantes	MNA, associations de classe et organisateurs d'événements
Livrables	Plan de programme d'engagement ciblé, plan de programme de mandat général du groupe de travail
Principaux indicateurs de performance	Nombre de MNA, de CA et d'organisateur d'événements adoptant une vision de durabilité et un plan de prestation, la réalisation d'objectifs régionaux et nationaux de durabilité
Résultats	World Sailing est en mesure de démontrer qu'il a réussi à promouvoir la sensibilisation à la durabilité et son acuité à travers ses membres à un niveau régional et international et à travers ses MNA au niveau local

# #7 Collecte de données et rapports

Projet #7	Concevoir une structure d'information solide et des procédures appropriées de saisie des données pour enregistrer, suivre et signaler les progrès
Portée	Tous les principaux projets clés identifiés dans le cadre des plans de travail de World Sailing en fonction des objectifs identifiés
Chronologie	Début quatrième trimestre 2016 puis à suivre
Pilotage	Directeur des Opérations Commerciales de World Sailing
Activités	Identifier les indicateurs de performance clés pour chaque plan de travail et rassembler les données de base et les objectifs fixés pour chacun, identifier les besoins et les lacunes en matière de données, établir un plan de surveillance, recueillir des données dans tous les plans de travail, suivi continu de la performance
Les parties prenantes	World Sailing, Staff, Fournisseurs de données
Livrables	Base de données intégrée pour enregistrer les indicateurs clés de performance et les cibles, modèles et règles pour la saisie des données. Facilité d'établissement de rapports présentant des données aux niveaux de détail pertinents à différents publics
Principaux indicateurs de performance	Exhaustivité des données, précisions des données, suivi des progrès par rapport aux cibles
Résultats	World Sailing est en mesure d'être complètement transparent sur les impacts de ses activités et est en mesure de disposer des informations requises pour mettre en œuvre les mesures correctives



A photograph of a sailboat with a sail featuring the Brazilian flag (green, yellow, and blue) sailing on a blue sea. In the background, there are mountains and a city skyline under a cloudy sky. The image is overlaid with large, semi-transparent geometric shapes in shades of blue, teal, and purple. The text "Prochaines étapes" is centered in white.

# Prochaines étapes



# Prochaines étapes

- Publier la stratégie en anglais, français et espagnol
- Demander les commentaires des membres et parties
- Etablir la Commission Développement Durabilité (sous réserve de l'approbation du Conseil)
- Recrutez un responsable de la durabilité
- Réunir et partager les meilleures pratiques
- Travailler en partenariat avec nos membres
- Commencer l'exécution des projets







# World Sailing

## Thank you for your time

Ariadne House, Town Quay,  
Southampton, SO14 2AQ, UK

Tel: +44 (0)23 80 635111 | [www.sailing.org](http://www.sailing.org)